

PLANEJAMENTO LOGÍSTICO LEAN

Como aumentar a eficiência, reduzir déficits
e otimizar a distribuição de materiais em
obras de maneira ágil e previsível

ATUALMENTE

70%

DOS PROJETOS DE CONSTRUÇÃO
FICAM ACIMA DO ORÇAMENTO
E SOFRERAM ATRASOS

(LEAN CONSTRUCTION INSTITUTE, 2025)

65%

DAS EMPRESAS DE LOGÍSTICA JÁ
IMPLEMENTARAM SOLUÇÕES COM
IA PARA OTIMIZAR OPERAÇÕES

(MCKINSEY & COMPANY, 2024)

Historicamente, a falta de previsibilidade e o controle deficiente dos fluxos de materiais geram gargalos, movimentação excessiva e aumento de custos, resultando em canteiros desordenados e envolvendo aumento de riscos operacionais.

Nesse cenário, o **Planejamento Logístico Lean** se torna uma solução efetiva para distribuir a demanda de forma uniforme, otimizar estoques e garantir uma logística puxada alinhada ao executivo da obra.

O QUE É A LOGÍSTICA LEAN?

A Logística Lean é uma abordagem estratégica aplicada à cadeia de suprimentos e à movimentação de materiais com o objetivo de eliminar desperdícios, reduzir custos e aumentar a eficiência operacional.

Inspirada nos princípios do Lean, ela foca na sincronização dos fluxos de materiais, no planejamento puxado - com base em projeções assertivas da demanda real - e no uso inteligente dos recursos de transporte, armazenagem e distribuição.

Na construção civil, a Logística Lean promove:



**OTIMIZAÇÃO
DO ESPAÇO DE
ESTOQUE**



**REDUÇÃO DO
TEMPO DE
TRANSPORTE
DE MATERIAIS**



**REDUÇÃO DO
TEMPO DE
MOVIMENTAÇÃO
DE PESSOAS**



**MAIOR
PREVISIBILIDADE
DA DEMANDA DE
MATERIAIS**



**REDUÇÃO DE
ATIVIDADES QUE
NÃO AGREGAM
VALOR**



**MELHORIA DA
ERGONOMIA NO
TRANSPORTE DE
MATERIAIS**

De acordo com o **Lean Construction Institute**, a aplicação de princípios Lean pode aumentar em até 30% a produtividade dos processos logísticos, além de reduzir desperdícios em mais de 20%.

Em resumo, a Logística Lean é um modelo inteligente e enxuto, que conecta planejamento, execução e análise contínua para entregar resultados sólidos e sustentáveis.



COMO FUNCIONA A LOGÍSTICA LEAN?

A Logística Lean funciona a partir da **colaboração entre planejamento, equipes de obra e suprimentos**, criando um fluxo de materiais mais previsível e eficiente.

Com base em um planejamento puxado, que responde aos ritos do Last Planner System (LPS)®, as necessidades do canteiro são antecipadas e alinhadas à capacidade de transporte, armazenamento e distribuição.

O processo envolve o mapeamento dos fluxos logísticos, a definição de rotinas de abastecimento colaborativas e o uso de indicadores de desempenho que ajudam a ajustar rapidamente qualquer desvio.

Essa abordagem permite que todos os envolvidos falem a mesma língua, reduzindo desperdícios, aumentando a produtividade e tornando a operação mais segura e organizada.

No final, a colaboração é o que garante que o material certo chegue ao lugar certo, na hora certa, sem excessos ou gargalos.

QUAL É A DOR QUE VAMOS RESOLVER?

A logística de materiais em obras sofre com gargalos recorrentes, especialmente nos meses de pico.

Apesar da existência de um plano de macro logística, ele exige refinamento e tradução em ações para garantir mais precisão e controle sobre demanda e capacidade de transporte e área.

A dor central é a **incapacidade de prever e balancear a demanda com a capacidade logística ao longo do tempo**, o que gera riscos operacionais e impacto no desempenho da obra.

A solução busca estabelecer um **sistema de logística puxada conectado ao planejamento executivo**, capaz de antecipar necessidades e equalizar capacidade de estoque, transporte e distribuição de materiais ao longo da obra.





ONDE ESSA SOLUÇÃO PODE SER APLICADA?

A abordagem foi estruturada para aplicação em **obras prediais**, como **edifícios verticais**, **condomínios residenciais** e **comerciais**, além de **outros empreendimentos com desafios logísticos acentuados**, onde a variabilidade da demanda e a limitação de áreas exigem previsibilidade e integração fina com o planejamento executivo.

Apesar de sua implementação ocorrer durante o andamento da obra, a solução demonstrou ser eficaz para refinar processos, melhorar a integração entre planejamento e logística e ajustar o sistema à realidade do canteiro.

Trata-se de uma **abordagem versátil, aplicável de maneira simplificada**, isto é, com gestão visual, planilhas parametrizadas e cronogramas, porém sem nenhum sistema.

Porém, a abordagem é potencializada com integração a sistemas de controle de materiais e câmeras (IoT).

CASE DE SUCESSO

VERUM PARTNERS

A Verum Partners tem obtido resultados expressivos na aplicação da Logística Lean em diferentes setores.

Com foco em colaboração, previsibilidade e eficiência, transformamos a forma como materiais são planejados, armazenados e distribuídos, gerando ganhos significativos de produtividade e organização.

Confira um dos resultados alcançados:

ESCOPO

Planejamento Logístico Lean – Construtora

+33%

**AUMENTO NA
PREVISIBILIDADE**

Da demanda e uso
dos recursos logísticos

+100%

**ÁREA DE ESTOQUE
OTIMIZADA**

De 4 meses com déficit
para 0

+121%

**AUMENTO NA EFICIÊNCIA
DA CREMALHEIRA**

De 14 para 31 viagens
por dia

VAMOS CONVERSAR?

A Verum Partners é uma empresa de gestão de projetos e tem no seu portfólio soluções que potencializam resultados, como a Logística Lean.

Combinamos colaboração, tecnologia e melhores práticas de mercado para entregar mais eficiência, menos desperdícios e maior previsibilidade para os nossos clientes.

Vamos juntos impulsionar seus resultados?

Entre em contato conosco! Será um prazer marcar uma conversa e entender seus desafios.



Clique no ícone ao lado e nos envie uma mensagem. Nosso time terá prazer em agendar uma reunião com você.

INFO@VERUM.GLOBAL

**Conheça mais a Verum Partners:
<https://verumpartners.com.br/>**

