



PANORAMA **VERUM**

S1 2023

Uma síntese sobre a atuação **Verum Partners**, com foco no primeiro semestre de 2023, contemplando alguns dos principais locais de atuação, soluções aplicadas e entregas que estão contribuindo para a alavancagem de resultados de nossos parceiros.



MANIFESTO **VERUM**

Por aqui sempre existiu um espírito questionador.
Nascemos da crença de que é possível fazer diferente.
E melhor.

Sabemos que mudanças não são
simples de acontecerem,
e a transparência e confiança foi
essencial nesse processo.

Temos valores fortes.
Somos leais aos nossos parceiros e
extremamente diligentes em nossos projetos.

Cumprimos o que nos comprometemos a entregar.
Não negociamos prazos.
Nem valores. Os nossos valores.

Trabalhamos para erguer pontes
que conectem parceiros.
Construímos relações sólidas e
tiram do papel ideias que parecem impossíveis.

Somos parceiros de verdade.

E só conseguimos isso porque
temos um time admirável.
Que tem autonomia e inovação
em seu DNA.

E o que um dia foi o sonho de 4 sócios.
Hoje é realidade de mais de 150 profissionais.
Não vamos parar por aqui.

Vamos continuar indo além.
Transformando e inovando o mercado
para entregar as melhores experiências.
Fazendo da excelência, um hábito.

VERUM PARTNERS

Excellence as a Service.



SUMÁRIO

Prefácio	4
Quem somos	6
Nossas Soluções	10
Project Management.....	11
Business Management.....	18
Digital Solutions	20
Management Of Change	22
Outras Histórias de Sucesso	23
Visão de Futuro	31

PREFÁCIO

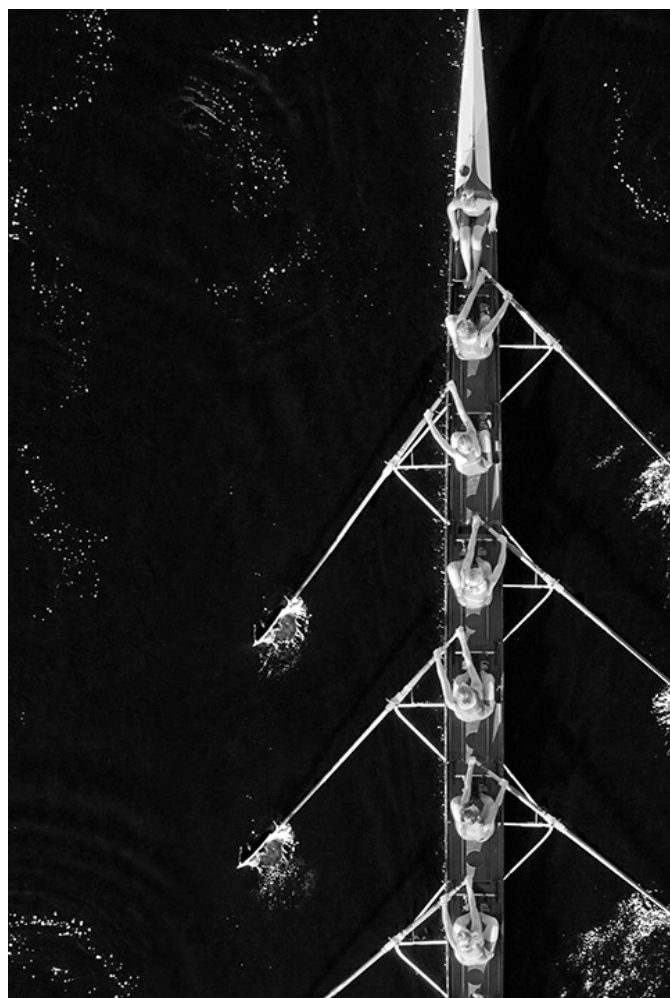
O Futuro não se escreve no singular. Mas sim, com a construção de parcerias de verdade, para enfrentar novas jornadas e, deste modo, colher grandes resultados.

Desde sua fundação, a Verum Partners tem espalhado justamente esta ideia: a de que a colaboração é a chave para um crescimento sustentável e a obtenção de sucesso dos nossos clientes, em projetos dos mais variados setores.

Em 2023, seguimos fortes com esses valores, e os bons números de nossos parceiros continuam aparecendo.

Nesta publicação você poderá conhecer um pouco de todo este universo que estamos falando. Elaboramos um panorama geral sobre a atuação Verum Partners, com destaque aos resultados deste primeiro semestre de 2023, listando os principais locais onde estamos atuando, algumas das soluções aplicadas e entregas que estão contribuindo para a alavancagem de resultados de nossos parceiros.

Que as próximas páginas sirvam para você conhecer um pouco mais de nosso trabalho, mas também, possam te inspirar a buscar otimizar suas conquistas, sendo mais um de nossos Parceiros de Verdade.



QUEM SOMOS



Acreditamos que a inovação, a tecnologia e a colaboração são fundamentais para que as novas jornadas se transformem em vitórias. Assim trabalhamos.

A VERUM PARTNERS é uma empresa de consultoria empresarial "hands on". Oferece aos clientes soluções que promovem a colaboração e a transparência no ecossistema de projetos – em todas as suas fases.

Hoje, contamos com mais de 180 profissionais especializados em Portfólio, Gestão de Programas e Projetos, AWP, BIM, Lean, Ágil, CapEx, Contratos, IPD, ESG e Soluções Digitais. Para além da nossa equipe, temos também uma sólida rede de relações e parcerias globais. Aplicamos a nossa filosofia de ações disruptivas, onde a nossa missão é inspirar as pessoas e implementar soluções inovadoras que alavanquem resultados sustentáveis em projetos de capital e infraestrutura.

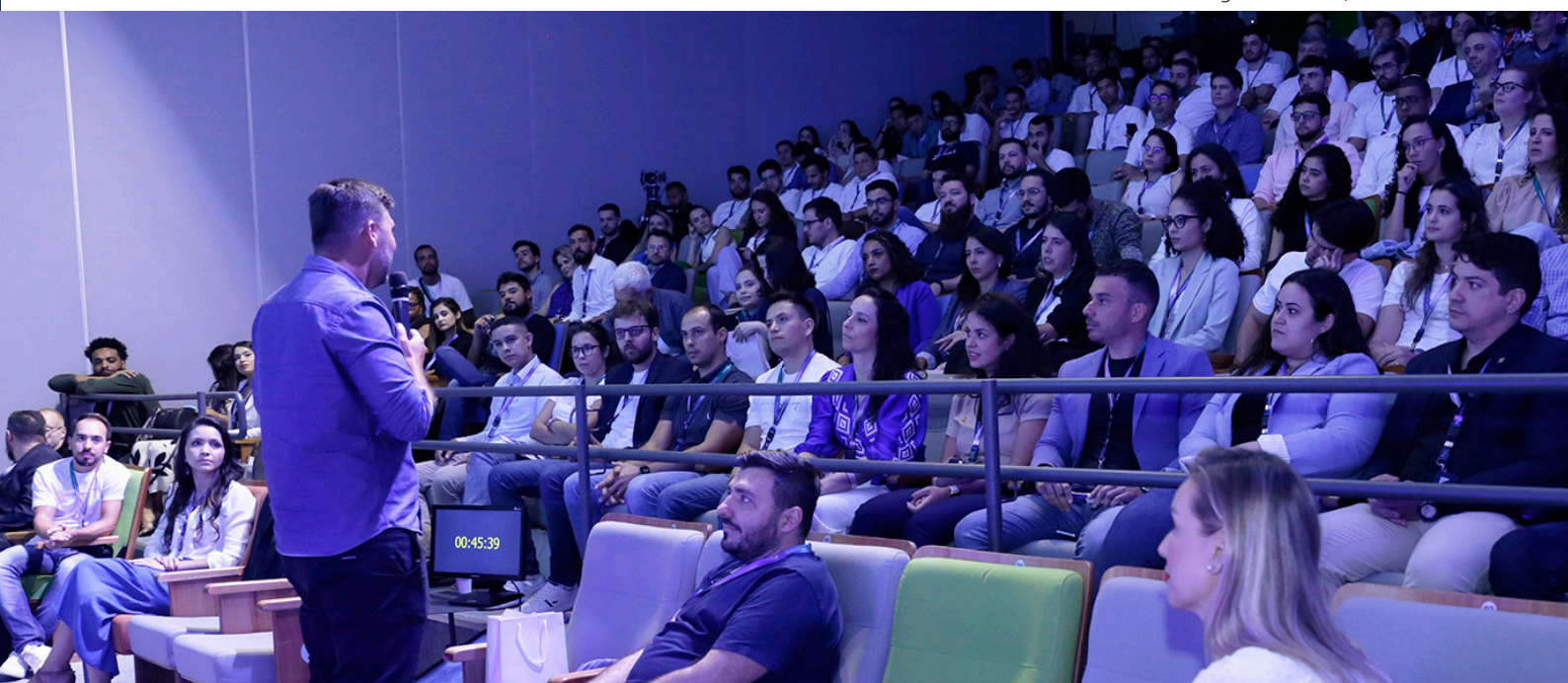
Com mais de 20 clientes, totalizando investimentos superiores a R\$ 100 bilhões, oferecemos uma miríade de serviços que cobrem todo o ci-

clo de vida do ativo, desde a fase de iniciação, através de serviços de viabilidade e processo de contratação, passando pela fase de planejamento e execução, até a sua fase de encerramento, assegurando previsibilidade e controle de custos, ligados a soluções de gestão integrada.

Para tornar isso possível, na alavancagem de resultados nos mais variados projetos, nossos profissionais se complementam com vasto reconhecimento e pioneirismo nas soluções mais inovadoras do mercado. Nossa equipe traz consigo experiência nos mercados de Mineração & Metais, Químicos, Agro & Fertilizantes, Siderurgia, Energia, Óleo & Gás, Saneamento, Transportes, Produtos Industriais, Real Estate, Healthcare & Pharma, com atuação em Projetos de Capital e Infraestrutura no Brasil, Estados Unidos, Oriente Médio, México, Venezuela, Equador, Chile e República Dominicana.

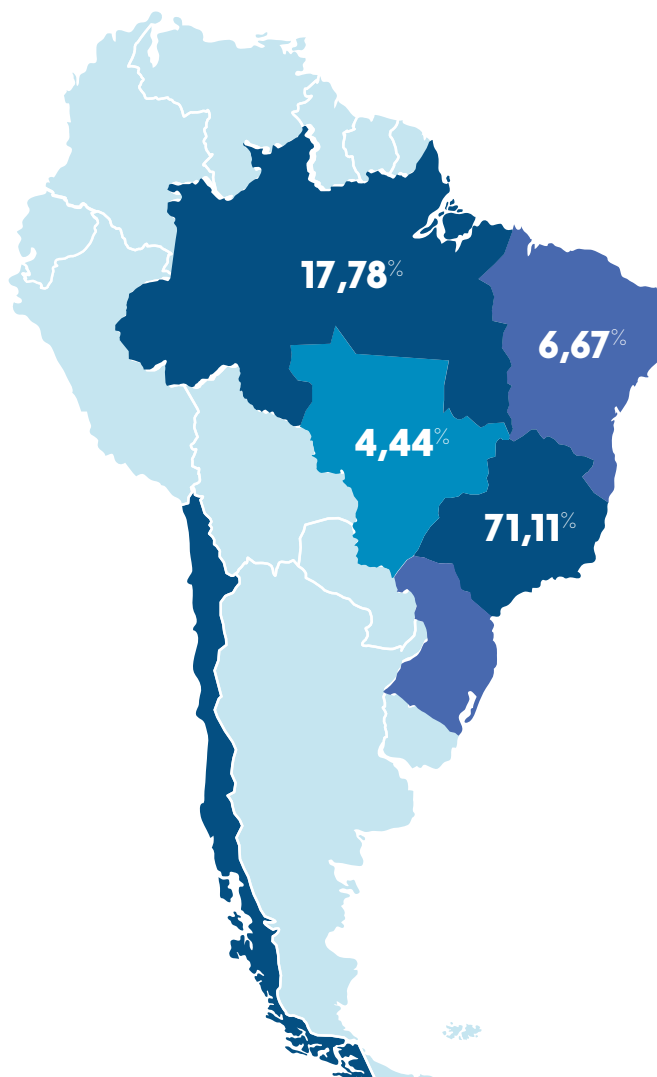
Se você deseja otimizar a sua performance e alcançar novos resultados, nós estamos prontos para ajudá-lo como um parceiro de verdade.

2º VERUMDAY - VERUM Global Meeting - São Paulo, Janeiro de 2023.



ONDE ESTAMOS ATUANDO

MAPA DE PROJETOS



*Números referentes apenas ao 1º semestre de 2023.

HOJE SOMOS

183

PROFISSIONAIS

ATUAMOS EM

90

PROJETOS

9

ESTADOS

PRESENÇA INTERNACIONAL

AS FASES DOS PROJETOS ONDE ESTAMOS ATUANDO

FEL

EXECUÇÃO

ENGENHARIA FORNECIMENTO CONSTRUÇÃO COMISSIONAMENTO

OPERAÇÃO

29,16%

DOS PROJETOS

66,67%

DOS PROJETOS

4,17%

DOS PROJETOS

ALGUNS DE NOSSOS CLIENTES NESTE SEMESTRE



NOSSAS SOLUÇÕES



PROJECT MANAGEMENT

Focamos aqui no desenvolvimento e implantação de soluções de gestão integrada e colaborativa que promovam eficiência, agilidade e eficácia na **estruturação e execução de projetos e operações**. Desse modo é maximizado o valor agregado para a empresa e garantida a integração, colaboração, produtividade, previsibilidade, sustentabilidade, segurança e qualidade.

ESTANDARDIZAÇÃO & MODULARIZAÇÃO

O QUE É?

Estes processos consistem na alavancagem de resultados através da mudança de mindset na conceituação de projetos, visando melhorar a eficiência e a eficácia dos projetos de engenharia.

Enquanto a padronização ajuda a garantir que os projetos sejam executados com maior previsibilidade, a modularização garante a viabilidade da antecipação do início das obras com informações consistentes atuando diretamente no lead time da cadeia de suprimentos.



FEL ÁGIL

O QUE É?

FEL ÁGIL é uma abordagem ágil com a marca Verum para o consagrado framework de gerenciamento de projetos "Front-End Loading", aumentando a flexibilidade das tomadas de decisão, reduzindo riscos e retrabalhos e otimizando o tempo de desenvolvimento e amadurecimento dos projetos de nossos clientes.

ALGUNS FEEDBACKS RECEBIDOS



"Boas práticas e ferramentas para nos conduzir nesse novo ciclo de mudanças."

"Temos ferramentas disponíveis que podem mudar os rumos da empresa."



PLANEJAMENTO DA EXECUÇÃO

O QUE É?

Oferecemos amplo suporte para o desenvolvimento de um plano detalhado para a execução dos projetos baseados nas melhores práticas de planejamento integrado. Através de uma mentalidade guiada pelo Caminho Ideal de Construção, alcançamos benefícios como maximização de resultados, redução de desperdícios, mitigação de riscos, melhoria da comunicação entre as equipes envolvidas, aumento da previsibilidade, qualidade e eficiência e redução de acidentes.



ENTREGAS QUE INSPIRAM

Em um dos projetos onde aplicamos esta solução, conseguimos, junto ao cliente, uma recuperação **de 12% de atraso no cronograma, revertendo uma tendência de atraso de 3 meses.**

Esta ação assegurou ao projeto

R\$24

**MILHÕES DE CUSTO
ADICIONAL EVITADO.**



ALGUMAS DAS CONQUISTAS DE NOSSOS CLIENTES



**1220 HORAS
ECONOMIZADAS**

MAIS DE 1.220 HORAS ECONOMIZADAS POR MÊS COM NOVAS ESTRUTURAS DE ROTINAS DE TRABALHO EM PROJETOS.



**63%
DE AUMENTO**

AUMENTO NA MÉDIA DE ADERÊNCIA DE CRONOGRAMA DE 25% PARA 88%, EM MAIS DE 400 PROJETOS, COM A IMPLANTAÇÃO DE ROTINAS EM TRIBOS E SQUADS.



**R\$ 370 MIL
ECONOMIZADOS**

IMPLANTAÇÃO DE NOVAS ROTINAS, COM CENTRALIZAÇÃO DE INFORMAÇÕES E GANHO DE PREVISIBILIDADE DE TRABALHOS, GERANDO ECONOMIA DE MAIS DE R\$370 MIL REAIS.

ALGUNS FEEDBACKS RECEBIDOS

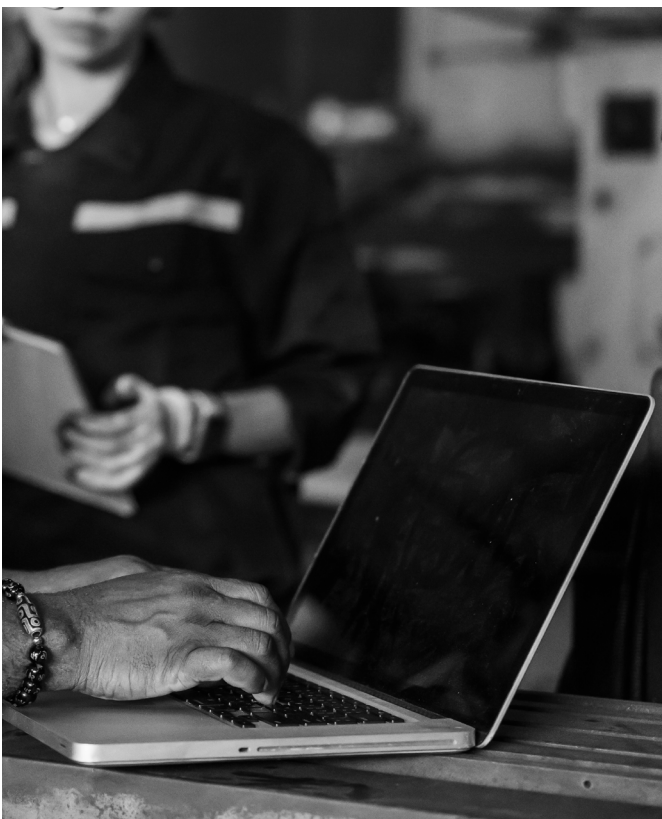


“Sem a Verum, não conseguiríamos entregar nosso escopo com o mesmo nível de qualidade.”

“Com a atual parceria com a Verum, estamos conseguindo romper os obstáculos, proporcionando grande avanço, organização, melhoria e criação de importantes processos e fluxos, entendendo realmente qual a necessidade e objetivando de forma clara as demandas.”

“Com a ferramenta de gestão de planejamento foi possível dar autonomia para os líderes das disciplinas, ganhando maior velocidade no desenvolvimento de cronograma.”

“A Verum entende os problemas de fato, são proativos, possuem sentimento de dono e as entregas e materiais são de excelente qualidade.”



GESTÃO INTEGRADA E GOVERNANÇA COLABORATIVA

O QUE É?

Trata-se de uma abordagem que envolve e integra verdadeiramente, de maneira colaborativa, todas as partes envolvidas no ecossistema dos projetos. Promovendo o alinhamento entre as camadas estratégica, tática e operacional, viabilizamos o desdobramento correto das ações em cada nível da organização, engajamos as equipes aumentando a confiança entre todos e asseguramos uma governança que colabora para que a soma do todo seja maior que a soma das partes isoladas.

ENTREGAS QUE INSPIRAM

A implementação da solução de Gestão Integrada e Governança colaborativa em mega projeto, do segmento de mineração, contou com a realização de workshops integrados de mapeamento de riscos.

Nestes, juntamente com

11 DISCIPLINAS ENVOLVIDAS

FORAM MAPEADOS

205 RISCOS A SEREM TRATADOS

nas camadas estratégica, tática e operacional através de framework de gestão, trazendo maior previsibilidade para o desenvolvimento do projeto.

ALGUNS FEEDBACKS RECEBIDOS



“Eles acompanham de perto o progresso e ajustam suas estratégias conforme necessário para garantir que os objetivos sejam alcançados.”

“A empresa utiliza metodologias inovadoras para abordar os problemas e identificar oportunidades de melhoria. Estão sempre buscando maneiras de otimizar processos e implementar soluções eficazes.”



GESTÃO DA CONSTRUÇÃO

O QUE É?

Focamos no fluxo de valor, tratando a Construção como prioritária e cliente final. Nesta solução, visamos o aumento da produtividade através da eliminação de desperdícios, obtendo redução dos custos indiretos, mitigação dos erros de mobilização e diminuição da improdutividade gerada por desalinhamentos com a engenharia e a cadeia de suprimentos, eliminando assim o acúmulo de pendências ao final das obras.

MAIS VALOR E MENOS DESPERDÍCIO

12%
DE AUMENTO

**AUMENTO DE 12% DE PRODUTIVIDADE
EM FRENTE CRÍTICA DE CRAVAÇÃO DE
ESTACAS METÁLICAS**

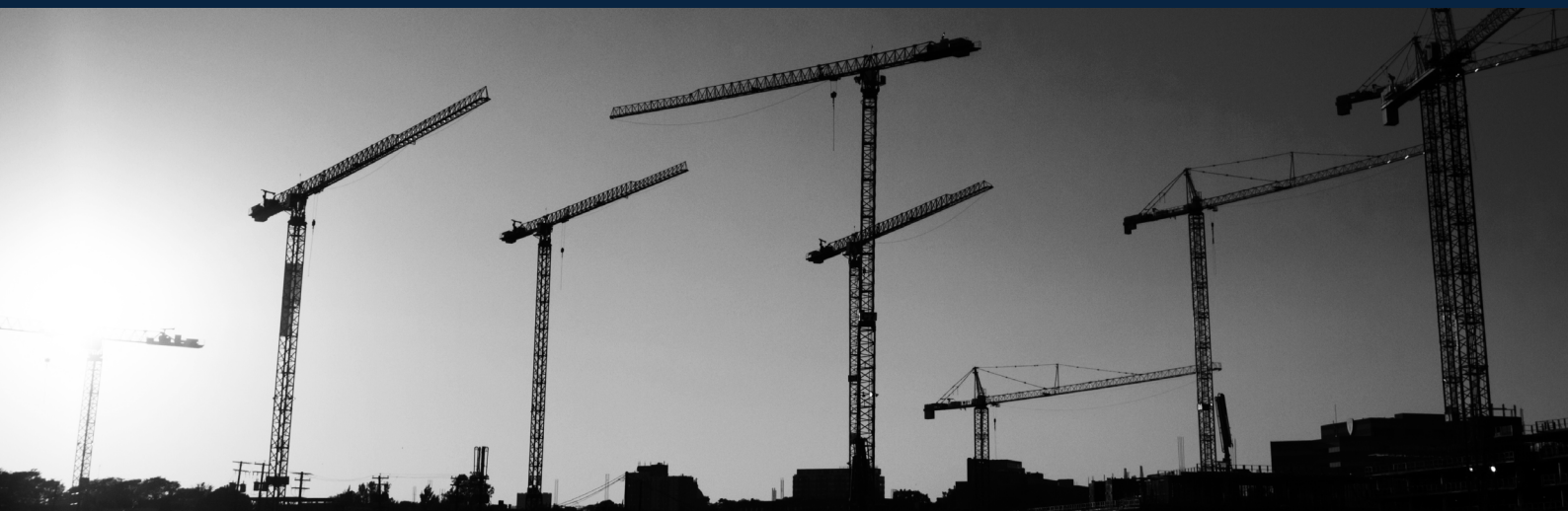
100%
DE ADERÊNCIA

**RECUPERAÇÃO DE ADERÊNCIA
FÍSICA DE 42% PARA 100% EM
PROJETO GEOTÉCNICO COM
CAPEX SUPERIOR À R\$ 1BI**

ALGUNS FEEDBACKS RECEBIDOS



Através da combinação entre pessoas, processos e tecnologias para um modelo de gestão pautado em dados, a Verum nos ajudou a conseguir trazer maior previsibilidade para nossos projetos e aumentar a produtividade de nossas frentes de serviço críticas.



OUTROS RESULTADOS EM PROJECT MANAGEMENT

R\$6.29

MILHÕES DE ECONOMIA NO PROJETO.

Com a elaboração, suporte e adequação do CapEx, aplicando engenharia de valor, **conseguimos a economia de R\$6.292.000,00** em um projeto de nossos clientes.

R\$10.65

MILHÕES DE ECONOMIA EM PLEITO.

Com suporte em uma situação de pleito, **conseguimos a economia de R\$10.650.000,00** em um projeto de nossos clientes.

MAIS VALOR E MENOS DESPÉRDÍCIO



**R\$ 90 MIL
ECONOMIZADOS**

GANHO DE AUTONOMIA E VELOCIDADE NA CARGA DE INFORMAÇÃO PARA ACOMPANHAMENTO DE CUSTOS, GERANDO, EM 1 ANO, A ECONOMIA DE R\$90 MIL REAIS NOS CUSTOS COM PLANEJADORES DE ENGENHARIA.

ALGUNS FEEDBACKS RECEBIDOS



"A Verum é uma empresa extremamente bem estruturada com padrões e processos bem estabelecidos que contribuem para o propósito contratado"

"As entregas tem sido com aderência superior a expectativa inicial."



QUER SABER MAIS SOBRE NOSAS SOLUÇÕES?
FALE CONOSCO



Israel Murat

Business Development

✉ israel.clark@verum.global

BUSINESS MANAGEMENT

Nesta solução, ajudamos na criação de **processos, sistemas e controles robustos** que fortalecem os pilares estratégicos da empresa e reforçam a confiança das partes interessadas na entrega. Assim, são maximizados os resultados sustentáveis e escaláveis para seus projetos e operações, local e globalmente.

GESTÃO ESTRATÉGICA DE PORTFÓLIO

O QUE É?

Na busca por uma maior entrega de valor em projetos de capital e de transformação, esta solução objetiva a redução dos desperdícios e alavancagem de resultados ao conectar os projetos com a alocação de capital otimizada e alinhada com os objetivos-chave do negócio.

A solução de Gestão de Portfólio viabiliza apontar o melhores cenários de investimentos, com planos diretores temporais com entendimento de cenários por todo ciclo de vida dos ativos, para proporcionar uma gestão de projetos pautada na captura máxima de benefícios.

ALGUMAS DAS CONQUISTAS DE NOSSOS CLIENTES



80%
DE AUMENTO

AUMENTO DE 80% NA QUALIDADE E PRECISÃO DAS INFORMAÇÕES DO PORTFÓLIO DE ENGENHARIA.



100%
DE AUMENTO

AUMENTO DE 100% NA DISPONIBILIZAÇÃO DAS INFORMAÇÕES DOS PROJETOS.

ALGUNS FEEDBACKS RECEBIDOS



“Parabenizo toda equipe Verum pelas entregas; foram entregas de valor que estão ajudando todo o time de correntes.”

“Com a ferramenta de gestão de planejamento foi possível dar autonomia para os líderes das disciplinas, ganhando maior velocidade no desenvolvimento de cronograma.”



QUER SABER MAIS SOBRE NOSSAS SOLUÇÕES?

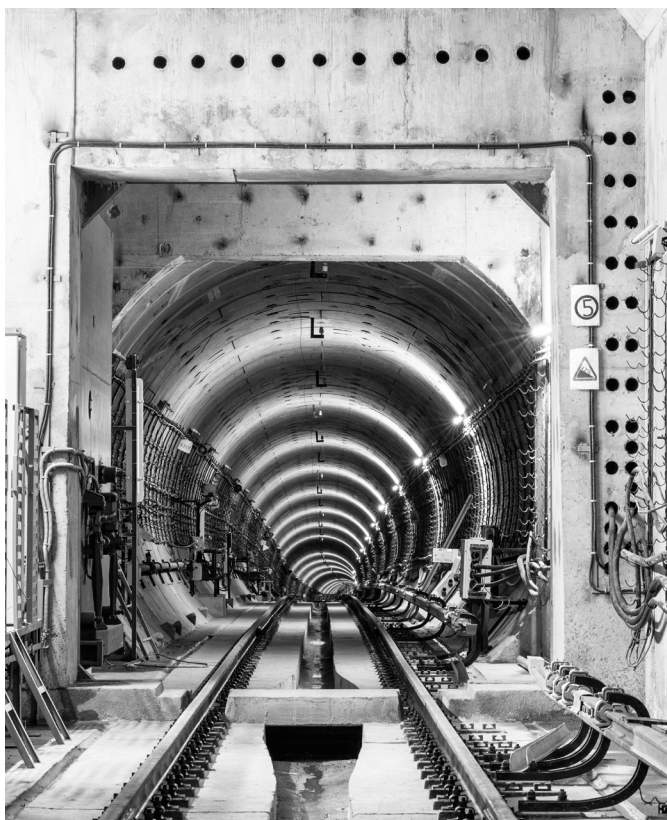
FALE CONOSCO



Guilherme **Vaz**

Business Development

 guilherme.vaz@verum.global



DIGITAL SOLUTIONS

Aplicamos junto aos clientes **as inovações tecnológicas** conectadas aos desafios dos seus negócios para melhorar controles, resultados, entregas e operações.

GESTÃO DA ENGENHARIA DIGITAL

O QUE É?

Com propósito de trazer protagonismo aos Dados e à Informação para entregar mais valor ao projeto, esta solução ajuda na redução de retrabalhos de engenharia, minimizando impactos em fornecimento e construção.

O fluxo de informações "construction driven" otimiza o tempo de transferência de conhecimento para construção e traz consistência de engenharia para gestão de materiais na construção. Além disso, proporciona maior previsibilidade à implantação do projeto, alinhado a estratégia de execução integrada.

💡 ENTREGAS QUE INSPIRAM 💡

Em um projeto com tempo total previsto de montagem de 400 dias, realizamos o mapeamento de interferências no modelo BIM durante a fase de engenharia, possibilitando uma revisão detalhada do projeto antes do início da construção.

Graças a isso, o cliente preveniu um atraso de

45

DIAS

o que representa mais de

10%

DO CRONOGRAMA TOTAL.



ALGUNS FEEDBACKS RECEBIDOS



“A equipe da Verum é muito qualificada e solícita. Ela veste a camisa da contratante e se mostra engajada em contribuir para o desenvolvimento do parceiro.”

” São todos profissionais muito dedicados a ajudar e resolver os problemas.



MANAGEMENT OF CHANGE

Em um contexto de mundo VUCA/BANI, diversos estudos apontam grandes dificuldades encontradas por organizações em lidar com mudanças. Nesse sentido, a solução de **Management of Change Verum** promove **um aumento na percepção do lado humano das mudanças**, garantindo **motivação, alinhamento e empenho das pessoas**. Através da redução de energia gasta com comunicações não eficazes, também busca um nivelamento da expectativa da velocidade das mudanças ocasionadas por transformações culturais bem como eventuais ajustes de rota. Como legado, deixamos para as organizações **processos estruturados** sobre como realizar mudanças para que, em ondas futuras, sejam mais **eficazes e eficientes**.

💡 ENTREGAS QUE INSPIRAM 💡

Em uma carteira contendo mais de 80 projetos, realizados de forma simultânea, a solução de Management of Change nos possibilitou a sedimentação e ganho de maturidade de uma solução de Gestão da Construção, levando a resultados importantes de previsibilidade e produtividade na fase de Implantação.

40%
DE REDUÇÃO



REDUÇÃO DE 44% DE LEAD TIME EM ATIVIDADES NA IMPLANTAÇÃO DOS PROJETOS

10%
DE AUMENTO



AUMENTO DE 10% DE PRODUTIVIDADE DAS EQUIPES DE IMPLANTAÇÃO DE PROJETOS.

QUER SABER MAIS SOBRE NOSSAS SOLUÇÕES?
FALE CONOSCO



Felipe Amaral

Business Development

✉ felipe.amaral@verum.global

OUTRAS HISTÓRIAS DE SUCESSO



UMA VIRADA DE JOGO

COMO ERA ANTES

Um cliente do setor de Bens de Consumo enfrentava um aumento de perdas por devolução. Essas perdas representavam **mais de 5% do faturamento anual**.

ISSO EQUIVALE AO DESPERDÍCIO DE MAIS DE

 **25 MIL**
PEDIDOS

 **R\$30**
MILHÕES

 **900**
TONELADAS DE
PRODUTOS

COMO ATUAMOS

Em apenas 3 meses de trabalho, através de práticas Lean-Ágil, uma atuação focada em soluções sistêmicas, e com processos colaborativos em toda cadeia de valor do produto, **ocorreu uma inversão da tendência**.

QUAIS FORAM AS CONQUISTAS

As perdas frequentes de antes, **se tornaram uma redução progressiva de desperdício**.



O trabalho do Time Verum **promoveu uma mudança sensível de processos junto ao cliente**. Desse modo, os benefícios não pararam por aí.

SEGURANÇA E RESULTADOS

COMO ERA ANTES

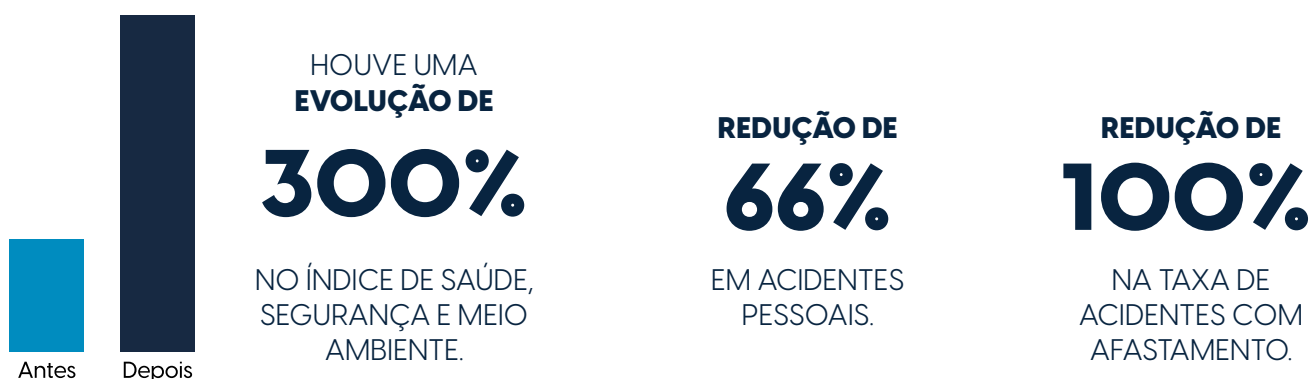
Um dos nossos clientes enfrentava **problemas relacionados à Segurança do trabalho**.

A pontuação de SSMA (Saúde, Segurança e Meio Ambiente) da empresa apontava que algo deveria ser feito para reverter o quadro.

COMO ATUAMOS

Após um diagnóstico completo na organização, com o apoio do cliente **foi elaborado e colocado em prática um plano de Gestão Integrada**, além da implantação da **Gestão SSMA Data Driven**, **treinamentos e uma nova rotina de fiscalização** nos projetos da empresa.

QUAIS FORAM AS CONQUISTAS



Com um ambiente de trabalho mais seguro, saudável e sustentável, o reflexo acontece refletindo diretamente na motivação da empresa, na produtividade e nos resultados.

FOCO NA PRODUTIVIDADE

COMO ERA ANTES

Em um de seus projetos, um cliente enfrentava problemas de produtividade.

Os números do avanço geral, no tratamento de fundações, **estavam muito abaixo do previsto**.



COMO ATUAMOS

Nós **introduzimos metodologias** para melhoria dos processos e **identificamos a origem dos problemas**.

Depois, foi definido um **plano de ação buscando aumentar a produtividade**.

QUAIS FORAM AS CONQUISTAS

Como resultado, **antes do término do nosso contrato já houve uma melhoria de quase 50%** na produção semanal:



Além do aumento na produtividade, **todos os novos processos foram documentados em um guia prático**. Dessa forma, **os bons resultados vão poder ser replicados em outros projetos** do cliente.

ELIMINANDO RESTRIÇÕES

COMO ERA ANTES

Um dos nossos clientes **não tinha rotinas e metodologias para o controle e acompanhamento das atividades em implantação nos projetos**. Também não havia uma rotina de atualização entre o cronograma da prestadora de serviço versus o cronograma master do projeto.

Outra dificuldade enfrentada era **a ausência de uma cultura de eliminação de restrições**, para que o planejamento das atividades a serem executadas no campo acontecesse.

COMO ATUAMOS

Entre outras ações, implementamos um acultramento de metodologias entre o cliente e as empresas prestadoras de serviço, e iniciamos **rotinas de LPS e indicadores de PPC** que traduzissem mais a realidade do projeto.

QUAIS FORAM AS CONQUISTAS

Com as ações, **conseguimos junto ao projeto um aumento de previsibilidade de possíveis restrições** que pudessem pausar a atuação da prestadora de serviço, agilidade na atuação da resolução de restrições mapeadas dentre outros ganhos.



**EM 45 DIAS DE ATUAÇÃO,
APLICANDO LPS EM APENAS UMA
CONTRATADA, FOI POSSÍVEL
PREVENIR UM PREJUÍZO DE**

R\$185 MIL

EFICIÊNCIA DOS PROCESSOS E AGILIDADE

COMO ERA ANTES

Um cliente da área de tecnologia enfrentava **problemas de falta de integração entre suas as soluções digitais, excesso de retrabalho nos processos e uma falta de gestão da comunicação** entre os times e sistemas.

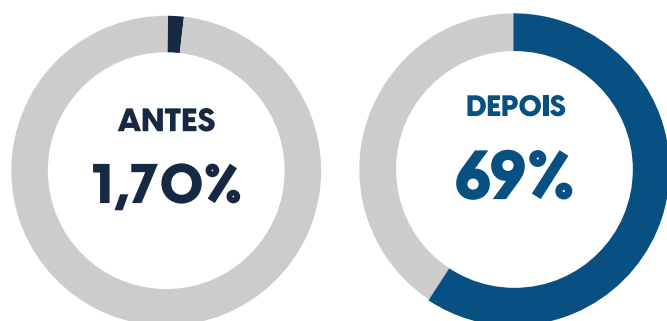
COMO ATUAMOS

Realizamos a **identificação do fluxo de valor dos processos manuais e digitais através do Lean Office e Digital**, juntamente com ações para **melhorar a experiência do cliente** e buscar melhoria na qualidade de trabalho dos colaboradores.

QUAIS FORAM AS CONQUISTAS

Os **ganhos em eficiência dos processos e agilidade no atendimento ao cliente** foram enormes.

FLUXO DE AGENDAMENTOS



AUMENTO DE

235%

NA EFICIÊNCIA OPERACIONAL NO AGENDAMENTO DE SERVIÇOS A CLIENTES.

ENGENHARIA DE VALOR

COMO ERA ANTES

O projeto de um cliente estava em fase de engenharia básica, com **o orçamento acima do previsto** e inviabilizando economicamente sua aprovação para implantação.

Desta forma, era preciso desenvolver soluções técnicas que permitissem reduzir os custos total do projeto, viabilizando assim sua aprovação de Gate para detalhamento da engenharia e implantação do empreendimento.

COMO ATUAMOS

Aplicamos neste projeto uma das **Value Improvement Practices (VIP's) que é a Engenharia de Valor**. Realizamos análise do projeto e entrevistas prévias para entendimento do cenário, assim como **aculturamento sobre a metodologia**, permitindo as equipes entendessem os conceitos e analisarem possibilidade de ganhos para o projeto. Essas duas etapas prepararam o ambiente para realização do **workshop de Engenharia de valor**.

QUAIS FORAM AS CONQUISTAS

Após o workshop da engenharia de Valor, com o avanço dos planos de ações e estudos, **as iniciativas levantadas foram ganhando cada vez mais maturidade**, assertividade nos impactos de redução do CapEX do projeto até a sua implantação. Algumas não demonstraram viabilidade técnica ou financeira e acabaram se tornando lições aprendidas para outros projetos.

Como destaque das discussões, a viabilidade de execução do projeto foi encontrada. Chegamos a 17 iniciativas com alto grau de maturidade, com estimativa de redução em aproximadamente

R\$11
MILHÕES

EQUIVALENTE A

15%
DO CAPEX

VISIBILIDADE E TRANSPARÊNCIA

COMO ERA ANTES

Um dos nossos clientes possui uma carteira de aproximadamente 300 projetos por ano, porém **não possuía uma visão clara e intuitiva para realizar a gestão do portfólio.**

Era realizada uma reunião mensal de acompanhamento dos indicadores desses projetos, porém o cliente esperava uma atuação de **melhoria da gestão visual e estruturação estratégica** da reunião, sem apenas o caráter de *report*.

COMO ATUAMOS

O time Verum atuou, inicialmente, **reestruturando a planilha de indicadores existentes**, acrescentando informações importantes para o acompanhamento da carteira e revisando os cálculos dos indicadores.

Em seguida, **foi criado um dashboard para visualização da carteira**, com diferentes visões e agrupamentos pertinentes, além de um **relatório com análise dos desvios e inconsistências** entre os indicadores.

QUAIS FORAM AS CONQUISTAS

A reunião mensal de indicadores possui agora um formato definido e é realizada a partir dos dashboards, após um aculturamento sobre dados e transparência das informações para todos.

A estruturação do relatório de análise dos indicadores deu visibilidade à gerência de inconsistências antes não mapeadas, e resultou em uma reunião com maiores direcionamentos.

VISIBILIDADE DE INDICADORES DA CARTEIRA DOS PROJETOS NO ANO VIGENTE



TEMPO NECESSÁRIO DE ELABORAÇÃO DO MATERIAL PARA REUNIÃO EXECUTIVA





VISÃO DE **FUTURO**

Neste panorama, apresentamos apenas algumas das nossas principais entregas do semestre. Estamos orgulhosos do trabalho que fizemos, dos resultados que alcançamos e, principalmente, das parcerias que fizemos neste período.

Ainda sim, também sabemos que há muitos novos caminhos a trilhar e novas metas a conquistar. Assim como diz nosso manifesto, nosso objetivo é "continuar indo além, transformando e inovando o mercado para entregar as melhores experiências". E estamos comprometidos com este propósito.

Acreditamos no potencial de fazer a grande diferença no mercado e sermos agentes diretos da transformação. E nesta jornada, nossa intenção não é caminharmos sozinhos. Você é nosso convidado para estar conosco, como mais um Parceiro de Verdade.

Vamos?

EXPEDIENTE

Textos - Joel Corsini, Israel Murat e Guilherme Vaz
Arte-Final - Joel Corsini
Pesquisa - Larissa Farias

