

# O&M

Garantindo a máxima performance e  
minimizando os custos de operação



# DESAFIOS

## de produtividade em Mineração

Estatísticas recentes indicam que a produtividade no setor de mineração **diminuiu 2,8% em 2023.**

**A produção também caiu 1,4%, enquanto as horas trabalhadas aumentaram 1,4%.**

U.S. Bureau of Labor Statistics (BLS.gov)

Comparando a produtividade da mineração global com outros setores econômicos percebemos tendências importantes. Globalmente, a produtividade na mineração também **tem mostrado um declínio significativo ao longo da última década.**

**A produtividade na mineração caiu 3,5% ao ano na última década, resultando em uma eficiência 28% menor em movimentar e extrair material comparado a dez anos atrás.**

(McKinsey)





# Caminhos para a **MUDANÇA**

A saída para o aumento da produtividade no setor passa sobretudo pela **transformação cultural**, que visa ressignificar desde os modelos contratuais, até as estruturas organizacionais, passando também por tecnologias e frameworks de planejamento e execução.

Diante disto, **destaca-se a contratação de empresas para cuidar de operações e manutenção (O&M)**. Melhorias significativas em eficiência, segurança, conformidade e sustentabilidade são os ganhos diretos com esse tipo de ação. Além disso, permite que a organização se concentre em suas atividades principais, enquanto especialistas cuidam dos aspectos técnicos e operacionais, potencializando o crescimento e a competitividade no mercado.

# Principais GANHOS



## Aporte de equipe especializada e com alto Conhecimento Técnico

Com experiência comprovada em diversos outros projetos, podemos oferecer soluções já testadas e uma curva de aprendizagem mais rápida.



## Eficiência Operacional

Otimização de processos e implementação de estratégias avançadas de manutenção preventiva e preditiva, aumentando a produtividade e reduzindo desperdícios e paradas não planejadas.



## Redução de Custos

Grande arcabouço técnico na área de CAPEX e Suprimentos, capaz de identificar áreas para redução de custos sem comprometer a qualidade ou segurança.



## Inovação e Tecnologia

Aplicação de diversos recursos tecnológicos que centralizam as informações, de forma segura e otimizada, melhorando a eficiência e a tomada de decisões baseada em dados confiáveis.



## Foco no Core Business

O apoio na operação e manutenção de ativos possibilita ao Owner se concentrar mais efetivamente em suas atividades principais, liberando recursos e simplificando a gestão interna para uma estrutura mais enxuta e ágil.



## Gestão de Riscos

Avaliação constante de riscos operacionais e desenvolvimento de estratégias para mitigá-los, além da criação planos de contingência para garantir a perenidade do negócio.



# Para quem e em que momento a O&M É INDICADA

A solução de O&M (operações e manutenção) é especialmente indicada para clientes em setores econômicos que dependem de infraestruturas complexas e equipamentos de alto valor que requerem manutenção regular e operações eficientes para garantir continuidade, segurança e eficiência. Alguns setores econômicos onde O&M é particularmente crucial são:

## Mineração



## Óleo e Gás



## Energia (Geração)



## Metalurgia e Siderurgia



## Infraestrutura



## Saneamento



Levando em consideração as dores vividas pelos projetos, existem momentos estratégicos específicos, onde os benefícios de contratar a solução O&M podem ser maximizados. Aqui estão alguns momentos ideais para considerar essa solução:

**Reestruturação organizacional**

**Implementação de novas tecnologias**

**Readequação de custos e busca por aumento de eficiência**

**Conformidade em novas normas regulatórias e de segurança**

**Gestão de Riscos e Continuidade do Negócio**



# Um case de sucesso **VERUM**

Um cliente, do setor da mineração, enfrentava sérios problemas na gestão da manutenção de ativos. O cenário era de uma planta de processamento, com cerca de 10 anos de operação, e que vinha passando por constantes trocas de liderança que acabaram levando a Planta a um cenário de elevada deterioração e baixa disponibilidade operacional.

Para resolver este problema, o cliente solicitou o apoio do time Verum para **a construção de um plano estratégico integrado** que levasse a que todas as áreas do negócio trabalhassem em conjunto em busca da melhoria operacional da Planta.

A construção deste plano estratégico integrado passou por uma análise geral dos indicadores de processo e entrevistas com as



diversas áreas envolvidas (Planejamento, Controle, Execução, Engenharia, Inspeção, Suprimentos etc.). Este processo permitiu que as diversas áreas contribuíssem com a idealização do plano, garantindo um sentimento de pertencimento e uma colaboração rumo à melhoria dos indicadores-chave definidos.

Com o plano construído, **a equipe da Verum pode suportar o cliente** com a estruturação de processos de gestão e com a interface entre as diversas áreas, **garantindo que as ações fossem executadas no prazo e com a qualidade esperada.**

No fim, este processo permitiu que houvesse **uma recuperação gradual de performance dos ativos e, consequentemente, um aumento na produção**, atingindo níveis de estabilidade e eficiência alinhados aos benchmarks de mercado.



# ALGUMAS CONQUISTAS

## do cliente neste projeto



# 66

## INICIATIVAS

IMPLEMENTADAS EM TODO  
O FLUXO DA PLANTA

# +24%

NA PRODUÇÃO DE COBRE CONTIDO

# +21%

NA TAXA DE PRODUÇÃO DA USINA

## O QUE DIZEM nossos clientes

"O time Verum se sente como parte do problema/solução, com sentimento de dono, e tem uma incrível resiliência para se adequar às constantes mudanças de cenários."

"A equipe Verum demonstra profissionalismo, dedicação e eficiência, se empenhando de modo a facilitar e apoiar nossos projetos."

"Excelente nível de comprometimento e entrega, com qualidade e tempo."

# VAMOS CONVERSAR?

---

A **Verum Partners** é especialista em gestão de grandes projetos e tem em seu portfólio, além da **O&M**, diversas outras soluções que podem ser integradas e customizadas perfeitamente para sua necessidade.

Vamos juntos, alavancar também os seus resultados?

Entre em contato conosco! Será prazer marcamos uma conversa!



[INFO@VERUM.GLOBAL](mailto:INFO@VERUM.GLOBAL)

**CLIQUE NO ÍCONE AO LADO E NOS MANDE UMA MENSAGEM.  
NOSSO TIME DE CONSULTORES VAI TER PRAZER EM AGENDAR  
UMA REUNIÃO COM VOCÊ !**

**CONHEÇA MAIS A  
VERUM PARTNERS**

**[WWW.VERUM.GLOBAL](http://WWW.VERUM.GLOBAL)**

