

GESTÃO INTEGRADA

E PLANEJAMENTO DE CUSTOS

Os caminhos para entregas de sucesso
dentro do prazo e do custo previsto



DORES E DESAFIOS

85%

dos projetos de construção **sofrem com estouros de custo**, sendo que a média desses excessos **chega a 28%**.¹

Inúmeros desafios têm assombrado o ecossistema de grandes projetos de capital, especialmente em setores como energia, infraestrutura e recursos naturais. Seja pela complexidade organizacional desses projetos, pelo alto investimento ou

até mesmo pelo logo tempo de seus ciclos, o fato é que soluções voltadas para uma Gestão Integrada e Estratégica, englobando no seu escopo ações voltadas para o Planejamento de Custos, são cada vez mais vistas como imprescindíveis.





A SEGUIR ESTÃO ALGUMAS DAS PRINCIPAIS DORES ENFRENTADAS EM MEGAPROJETOS, COM BASE EM ESTUDOS RECENTES:



ORÇAMENTOS EQUIVOCADOS E ATRASOS

Orçamentos subestimados são um problema significativo em projetos de capital e estão diretamente ligados a atrasos, prejuízos e, em casos mais graves, até inviabilidade do projeto.



COMPLEXIDADE E ESCALA DOS PROJETOS

À medida que os projetos se tornam maiores e mais complexos, a dificuldade de gerenciar os custos aumenta.



GESTÃO DE RISCOS E FALTA DE COLABORAÇÃO

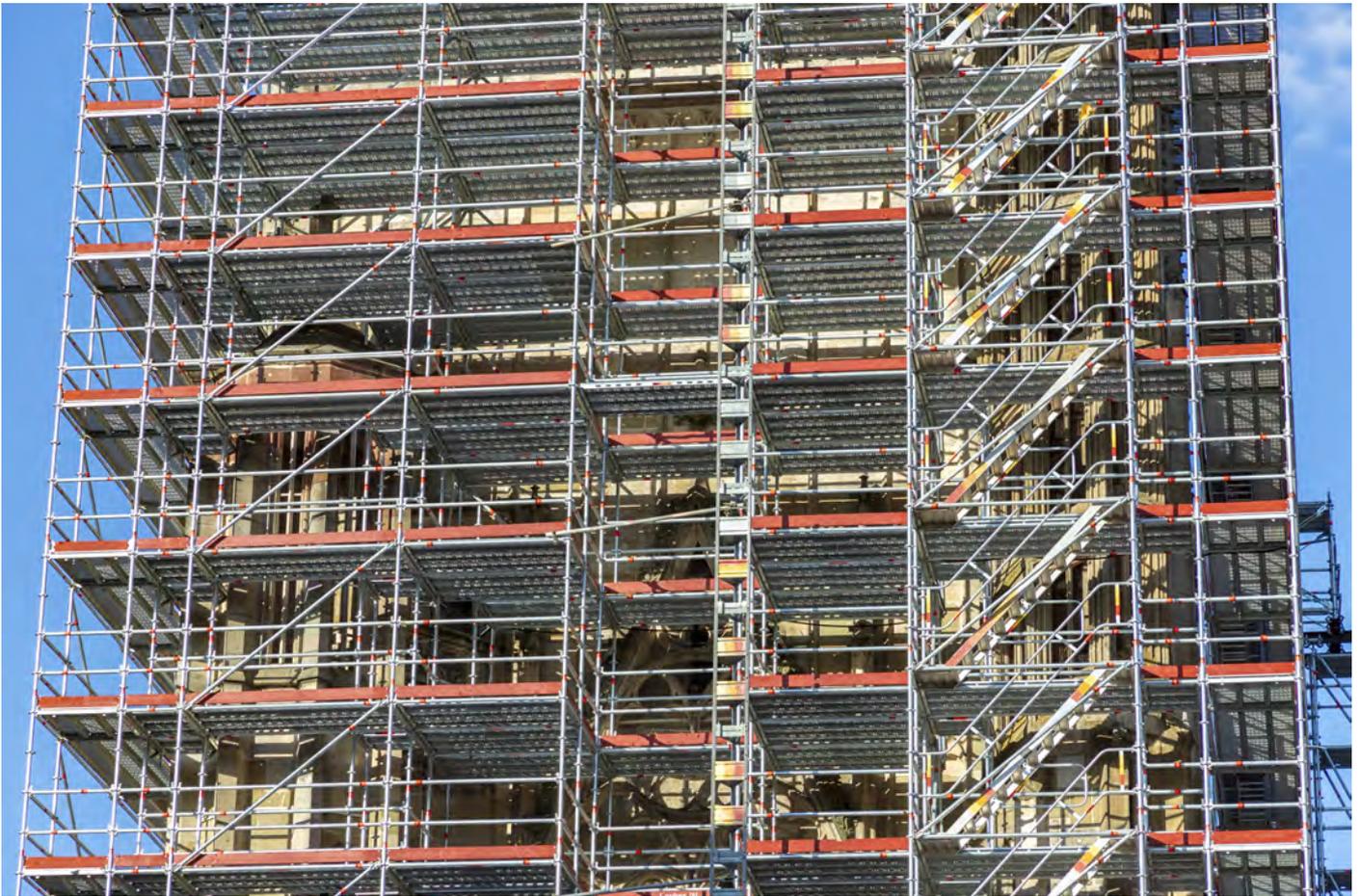
A falta de integração entre os stakeholders do projeto, como donos e contratados, reduz a confiança entre as partes afetando diretamente na produtividade geral e evolução do projeto.



IMPACTO DA VOLATILIDADE DOS PREÇOS

A volatilidade nos preços de commodities, como energia e materiais de construção, afeta diretamente o planejamento de custos e cronogramas.

Esses dados evidenciam a importância de uma abordagem estratégica e integrada na gestão e planejamento de custos em grandes projetos, enfatizando a necessidade de melhorar previsões financeiras, implementação de tecnologias de gestão avançadas e estabelecer melhores práticas colaborativas.



COMO PODEMOS SER PARCEIROS NA TRANSFORMAÇÃO DESSE CENÁRIO?

Dentro do arcabouço de soluções oferecidas pela Verum Partners, a Gestão Integrada e Estratégica de Projetos tem alcançado junto a diversos clientes resultados concretos e muito relevantes.

Quando essa atuação se dá logo no início do ciclo, e contemplando no seu

escopo o Planejamento de Custos, pode trazer uma abordagem que alinha todas as partes interessadas em torno de um plano comum, utilizando metodologias e tecnologias avançadas para prever, monitorar e controlar custos de forma eficaz.



Isso é feito buscando integrar processos, pessoas, ferramentas e dados em todas as fases do ciclo de vida do projeto, desde o planejamento até a execução e a entrega final.

Essa abordagem tem como objetivo garantir que os projetos sejam concluídos

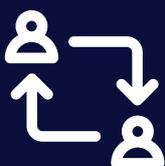
dentro do orçamento previsto, tão como adequar o CAPEX a um cenário mais minucioso, trazendo o máximo de previsibilidade, com base em uma análise precisa de custos e riscos, além de um planejamento estratégico bem definido. Entre os principais elementos dessa solução estão:



**PREVISÃO FINANCEIRA
ROBUSTA E MODELOS
DE CUSTO AVANÇADOS**



**INTEGRAÇÃO DE
FERRAMENTAS
DIGITAIS**



**AUMENTO DA
COLABORAÇÃO E
TRANSPARÊNCIA**



**CULTURA
FOCADA EM
CUSTOS E
EFICIÊNCIA**

Em resumo, a solução de Gestão Integrada de Projetos, juntamente com o Planejamento de Custos, promove a colaboração, visibilidade e controle necessários para mitigar riscos e garantir a execução de grandes projetos de capital dentro do orçamento planejado, ao mesmo tempo em que otimiza recursos e maximiza a eficiência.



PARA QUEM ESSA SOLUÇÃO É INDICADA?

A solução de Gestão Integrada de Projetos, contemplando o Planejamento de Custos, é particularmente indicada para situações e mercados onde há grande complexidade, alto risco financeiro e múltiplos stakeholders envolvidos. Esses fatores tornam o controle rigoroso de custos e uma gestão colaborativa indispensáveis.

Em todos esses cenários, o planejamento integrado e estratégico de custos oferece maior visibilidade, controle e capacidade de resposta para garantir o sucesso do projeto dentro das metas orçamentárias e de cronograma previsto.

Aqui estão alguns dos mercados e cenários onde essa abordagem é mais eficaz:



INFRAESTRUTURA E CONSTRUÇÃO

Projetos de infraestrutura, como rodovias, ferrovias, aeroportos e sistemas de saneamento, que frequentemente envolvem grandes equipes, múltiplos fornecedores e prazos extensos.



ENERGIA E RECURSOS NATURAIS

Setores como petróleo e gás, energia renovável e mineração frequentemente lidam com grandes volumes de capital e projetos longos e arriscados. Nesse contexto, a volatilidade dos preços de commodities e o risco geopolítico aumentam a necessidade de uma gestão de custos estratégica.



INDÚSTRIA DE TECNOLOGIA E MANUFATURA

Indústrias como a de semicondutores, automotiva e de equipamentos de alta tecnologia enfrentam pressões constantes para inovar e reduzir custos. A gestão integrada e estratégica permite otimizar o ciclo de desenvolvimento de novos produtos, reduzindo custos de produção e aumentando a eficiência ao longo da cadeia de suprimentos.



CONQUISTAS DE NOSSOS CLIENTES

A Verum Partners foi contratada por um parceiro, do setor de metalurgia, para atuar com a Gestão Integrada de Projetos e, dentro deste escopo, também havia sido contemplada a solução de Planejamento de Custos.

O projeto estava em fase de início das exe-

cuções da obra, mas solicitaram que time da Verum realizasse uma imersão profunda e madura na análise de todo o CAPEX previsto anteriormente pelo cliente.

O resultado deste trabalho possibilitou:

IDENTIFICAR DESVIO NO
CAPEX DE

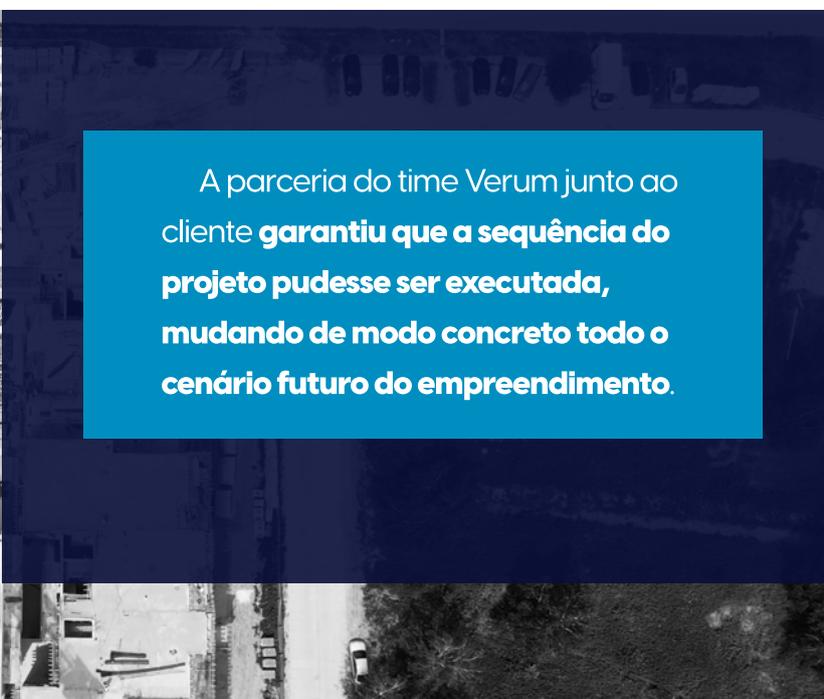
+125%

DO VALOR PREVISTO
INICIALMENTE.

Levando em conta o projeto, em seu escopo e estrutura iniciais, o mesmo se tornaria inviável economicamente.

Diante disso, o time Verum atuou junto ao parceiro para direcionar toda a equipe a revisar o projeto detalhadamente, **voltando ao conceitual e revisando fluxograma, estrutura e escopo completo**. Em um mês de trabalho intenso, o CAPEX conseguiu ser novamente reajustado.

A parceria do time Verum junto ao cliente **garantiu que a sequência do projeto pudesse ser executada, mudando de modo concreto todo o cenário futuro do empreendimento.**





O QUE DIZEM NOSSOS CLIENTES

A Verum Partners agrega muito valor à nossa organização e, com certeza, eu recomendaria a empresa.

Capacidade de entrega e qualidade na entrega.

A qualificação do time que nos atende no projeto, com ferramentas que agregam, faz com que o processo seja extremamente diligente.





VAMOS CONVERSAR?

A **Verum Partners** é especialista em gestão de grandes projetos e tem em seu portfólio, além da **Gestão Integrada de Projetos e Planejamento de Custos**, diversas outras soluções que podem ser customizadas perfeitamente para sua necessidade.

Vamos juntos, alavancar também os seus resultados?

Entre em contato conosco! Será prazer marcamos uma conversa!



CLIQUE NO ÍCONE AO LADO E NOS MANDE UMA MENSAGEM. NOSSO TIME DE CONSULTORES VAI TER PRAZER EM AGENDAR UMA REUNIÃO COM VOCÊ !

INFO@VERUM.GLOBAL

**CONHEÇA MAIS A
VERUM PARTNERS**

WWW.VERUM.GLOBAL

